



Ameaças Internas

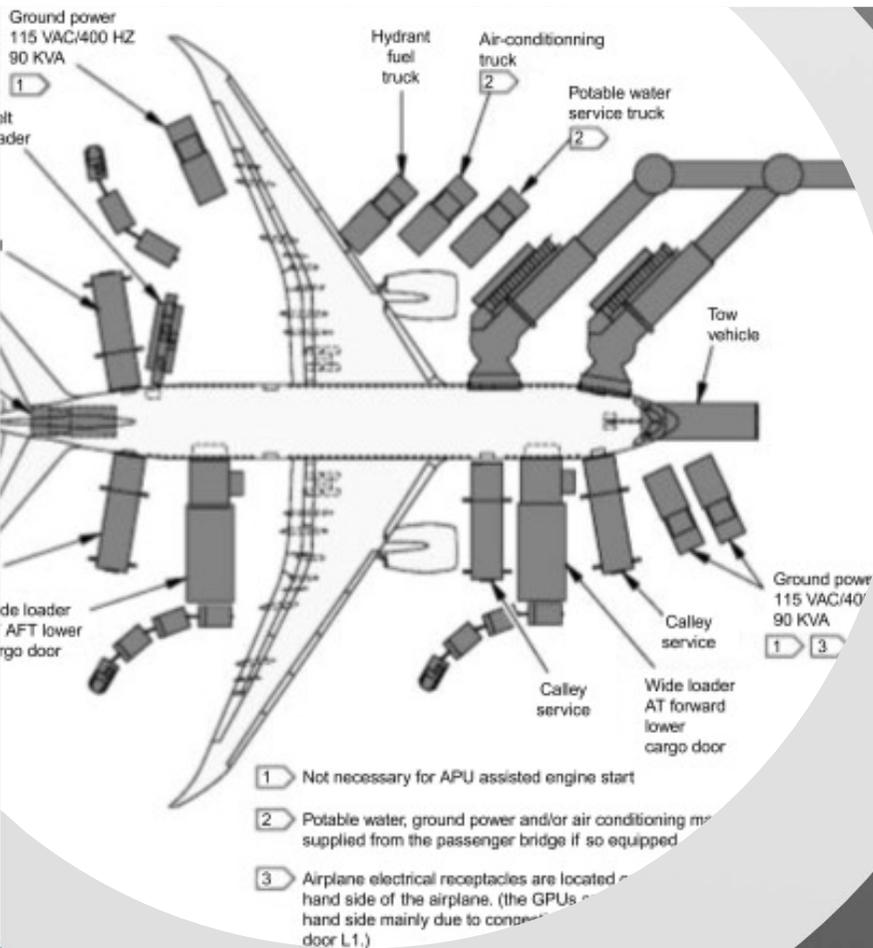
Contexto Brasileiro

Luiz Gustavo Cavallari

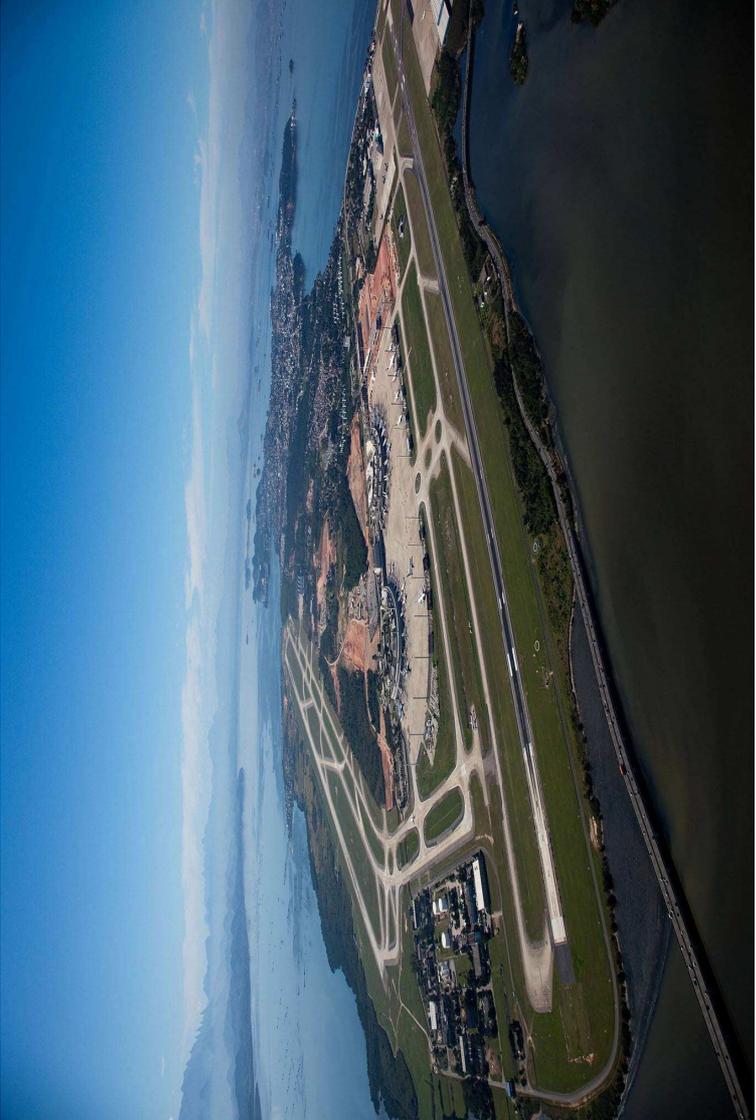
Princípios Básicos



Profissionais da Aviação



- Tripulantes
- AVSEC
- Operações de rampa
- Autoridades
- Contra incêndio
- Outros





The background of the slide is a dark, semi-transparent aerial photograph. The left side shows an airport with runways and taxiways. The right side shows a nuclear power plant with a prominent containment dome and cooling towers. Five colored circles are overlaid on the image, each containing text.

Acesso a locais sensíveis

Acesso a informações sensíveis

Sistemas Complexos

Ciência de processos e práticas

Identificação de fragilidades

Controles de Segurança



Ações de Controle

- Zoneamento e Credenciamento:
 - Delimitação de Áreas de Acesso.
 - Uso ostensivo de Credenciais.
 - Vestiários fora das ARS.
 - Uso de coletes com numerações.
- Vigilância:
 - Rondas presenciais e por CFTV.
 - Imprevisibilidade.
 - Sensação de vigilância:
 - Mudança de rotinas de equipes.
 - Rodízio de equipes de funcionários.





Antecedentes
Criminais

Inspeção de Segurança

- Histórico de inspeção de funcionários no Brasil;
- Servidores Públicos:
 - Aleatoriedade; e
 - Isenções.



Cultura de Segurança



Cultura de Segurança

"A cultura é todo aquele complexo que inclui o conhecimento, as crenças, a arte, a moral, a lei, os costumes e todos os outros hábitos e capacidades adquiridos pelo homem como membro da sociedade".

Edward Tylor (1832-1917)





Cultura de Segurança

3



2



1

Cultura de Segurança das Empresas

- Liderança
- Exemplo para os demais profissionais
- Patrocínio de ações e projetos
- Missão e Valores da empresa
- Decisões "top-down".





Controles de Segurança Efetivos

Cultura de Segurança das Empresas

- Liderança
- Exemplo para os demais profissionais
- Patrocínio de ações e projetos
- Decisões “top-down”
- Missão e Valores da empresa.

Ações de
aculturação



Criando cultura de segurança

A photograph of a child standing on a large set of stone steps in front of a stone wall. The child is wearing a cap and a backpack, looking down at the steps. The scene is brightly lit, with shadows cast across the wall and steps.

- Atividades de conscientização, treinamento, campanhas, avisos, informativos e eventos.
- Valorização do Profissional e da Segurança.
- Canal de denúncias (apoio e suporte).
- Tolerância às falhas e violações (cultura justa).
- Trabalho colaborativo entre instituições.
- Ouvir os profissionais (pesquisas).

Criando cultura de segurança



Principal
Pilar de um
Sistema de
Gestão de
Segurança
(SGSE ou SeMS)



- Tolerância às falhas e violações (cultura justa).
- Trabalho colaborativo entre instituições.
- Ouvir os profissionais (pesquisas).

Obrigado!

Gerência de Segurança da Aviação Civil
contra Atos de Interferência Ilícita – GSAC
Superintendência de Infraestrutura Aeroportuária – SIA

